

Любое движение — это движение вперёд



На площадке НИИ электронных приборов Ассоциация Деловой клуб «Содружество-Эффективность-Развитие» подвела итоги 2022 года, заслушала отчёт правления и утвердила план работы на очередной период. В заседании приняли участие представители регионального правительства и мэрии г. Новосибирска.

Прежде всего, стоит отметить: Деловой клуб «СЭР» по-прежнему интересен и с практической точки зрения полезен для директорского корпуса. А в изменившихся условиях, наверное, особенно.

Только в минувшем году в члены клуба были приняты директор Новосибирского авиационного завода имени В.П. Чкалова **Сергей Панасенко**, директор ООО «DELO PROF!» **Константин Нечепуренко**, генеральный директор ООО «РУСАВИАПРОМ» **Алексей Крюков**, генеральный директор ООО «Финансовые технологии» **Антон Судьин**, управляющий партнёр адвокатского бюро НСО «Гребнева и партнеры» Ирина Гребнева, директор ФГБУН «Институт автоматизации и электрометрии» **Сергей Бабин**, директор ООО «СИБПРОМСНАБ» **Александр Штайда**, управляющий партнёр ООО «Юридическая компания «ЛексПроф» **Татьяна Гончарова**, руководитель «Новосибирского ЦСМ» **Ольга Морозова**. По определению генерального директора АО «НИИЭП» **Валерия Эдвабника**, это «достойные люди», и, что важно, представляющие разные сектора экономики. Их мнение, их опыт представляют особую ценность, и это, несомненно, будет формировать позицию клуба по актуальным вопросам экономики сегодняшнего дня.

По существующей традиции, принимающая сторона (в данном случае АО «НИИЭП») делится с собравшимися своими новостями, итогами, ближайшими планами и перспективами. Говоря об этом, недавно вернувшийся на должность генерального директора НИИЭП Валерий Эдвабник задался вопросом: почему расцветавшее предприятие вдруг резко сдало свои позиции? По его словам, это стало результатом неправильной экономической политики, приведшей к трагическому для предприятия формированию неадекватных цен на ряд ключевых изделий. Это своего рода спусковой механизм ряда возникших проблем. В 2022 году, по информации Эдвабника, создалась парадоксальная ситуация: чем больше изделий выпускается, тем больше убытков.

«Чтобы было понятно: цена одного из изделий с 2019 года снизилась в полтора раза, другого — в 1,8 раза. При том, что выросла комплектация, стоимость материалов и услуг, зарплата. И так — практически по всем изделиям». 2022 год стал одним из самых провальных в истории НИИЭП.

Ситуацию нужно было исправлять, и многое здесь решили прямые переговоры Валерия Эдвабника с заказчиками, «человеческие контакты». В итоге удалось выровнять цены и довести их до «более-менее приемлемого» уровня. Во втором квартале, по словам руководителя, ситуация должна выправиться, и это — хорошие новости.

Но есть ещё одно. За два последних года на предприятии были ликвидированы все ранее действующие социальные выплаты (зарплата за выслугу лет, пособие молодым специалистам и «квартирные» деньги за снимаемое ими жилье, материальная помощь, уменьшилась сумма «похоронных»). «То есть, «прошлись катком и вымарали всё», — подытожил Эдвабник.

Понятно, что это может иметь далёкие последствия, главное из которых — нездоровая атмосфера в коллективе, неверие и апатия. Это уже ощущается. «Обнадёживает одно, — резюмировал Валерий Эдвабник, — нам есть куда двигаться, а любое движение — это движение вперёд».

Слушая искренние слова и здравые мысли гендиректора НИИЭП (не первого и, наверное, не последнего предприятия, столкнувшегося с очевидными трудностями и ошибками в управлении), в очередной раз понимаешь пользу уроков делового клуба и важность позиции первого лица. «На таких руководителей, как Валерий Григорьевич, стоит надеяться», — заметил присутствующий на заседании заместитель мэра Новосибирска Геннадий Захаров.

Оценивая работу делового клуба «СЭР», министр промышленности, торговли и развития предпринимательства Новосибирской области Андрей Гончаров отметил: взаимодействие министерства с такими объединениями обеспечивает выполнение стоящих перед страной задач. «Это очень важный и нужный ресурс, он поддерживает кооперацию и помогает морально. Да, проблемы у промышленников есть, но объём заказов и масштаб производства растёт».

Тему важности сотрудничества науки и производства поднял министр науки и инновационной политики Новосибирской области **Вадим Васильев**: «Сегодня для этого самое подходящее время. Институты **СО РАН** готовы использовать весь свой потенциал. Наша задача — сформировать запрос к науке. Это позволит предприятиям компенсировать 50 процентов понесённых затрат на заказные НИОКРы в НИИ и вузах. Мы берём на себя половину рисков, связанных с внедрением новой продукции, испытаниями, созданием опытных образцов».

Тему продолжил руководитель Центра НГУ по взаимодействию с органами власти и промышленными партнёрами Александр Люлько, сделав акцент на двух новых задачах: разработки в интересах промышленности и подготовка инженерных кадров. Сегодня страна в этом крайне нуждается.

Теперь — возвращаясь к НИИЭП. Так как изделия института, работающего в интересах Минобороны, засекречены, участники заседания получили возможность познакомиться с особенностями лишь одного отдела — по производству микрополосковых плат. Тем не менее, это было интересно и познавательно.

Первое в 2023 году, достаточно насыщенное заседание Делового клуба «СЭР» завершилось общением в неформальной и дружеской атмосфере.

Сергей Гонтаренко

Источники:

[Любое движение - это движение вперед](#) – ЧС Инфо (4s-info.ru), Новосибирск, 15 февраля 2023.